



“O’ZYOG’MOYSANOAT” UYUSHMASI



“URGANCH YOG`-MOY”
aksiyadorlik jamiyati

“УРГАНЧ ЁҒ-МОЙ” АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИНИНГ
5 ЙИЛЛИК ВА УЗОК МУДДАТГА (2020-2029ЙЙ)

СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНТИРИШ РЕЖАСИ



2019 ЙИЛ
УРГАНЧ ШАҲРИ



**“МАЪҚУЛЛАНДИ”
“УРГАНЧ ЁҒ-МОЙ” АЖ
КУЗАТУВ КЕНГАШИННИНГ
2019 ЙИЛ ____ НОЯБРДАГИ
СОНЛИ БАЁНИ БИЛАН**

**“УРГАНЧ ЁҒ-МОЙ” АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИНИНГ
5 ЙИЛЛИК ВА УЗОК МУДДАТГА
(2020-2029ЙЙ)**

СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНТИРИШ РЕЖАСИ

**2019 ЙИЛ
УРГАНЧ ШАҲРИ**

МУНДАРИЖА:

1. Кириш	1
2. Жамиятнинг вазифалари ва олий мақсади (Миссия)	3
3. Жамиятнинг ўтган 5 йиллик фаолияти тахлили	5
4. Жамиятни келгуси 5 йиллик ва 10 йиллик ижтимоий иктисодий ривожланишни мақсад ва вазифалари.	8
5. Жамият фаолиятини стратегик тахлили (SWOT).	20
6. Жамият фаолиятини стратегик ривожлантиришда таваккалчилик ва уни тахлили.	24
7. Жамиятнинг стратегик ривожлантиришни муқобил йуллари.	26
8. Жамиятнинг ривожлантириш стратегиясини амалга оширишдан кутилган натижалар.	27
9. Ривожлантириш стратегияси амалга оширилишини мониторинг ва назорат қилиш	28
10 Лойихани тайёрлаш бўйича ишчи гуруҳи таркиби	29

1. КИРИШ:

Жамиятнинг тўлиқ ва қисқа номи: «URGANCH YOG`-MOY» акциядорлик жамияти, ёки «URGANCH YOG`-MOY» А.Ж.

Жамиятнинг юридик мақоми: акциядорлик жамияти.

Корхона манзили: «URGANCH YOG`-MOY» А.Ж. Хоразм вилояти Урганч шаҳри Досов кўчаси 2-уйда жойлашган.

Телефон: (8 362) 227-11-32

Факс: (8 362) 224-57-57

E-mail: Urganch Yog @mail.ru

Жамият: «Узпахтаёғ» акциядорлик жамияти таркибига киради.

«Узпахтаёғ» АЖнинг манзили: Ўзбекистон Республикаси Тошкент шаҳри, Ш. Руставили кўчаси, 8 уй.

Жамиятнинг давлат рўйхатидан ўтган вақти: «URGANCH YOG`-MOY» АЖ «5» декабр 1994 йилда Хоразм вилояти Адлия бошқармаси № 98- сонли реестр тартиб рақами билан қайта рўйхатдан ўтказилган.

Устав жамғармаси миқдори: 11285203590 (ўн бир миллиард икки юз саксон беш миллион икки юз уч минг беш юз тўқсон) сўм.

Акциянинг номинал қиймати: 365 сўм.

Акциялар миқдори: 30918366 дона.

Жамиятнинг устав жамғармаси улушлар бўйича тақсимланиши:

1. Ўз. Республикаси «Ўзпахта ёғ» акционерлик жамияти	60,31 %
2. Швейцария «FLOIL Ltd» компанияси	26,33 %
3. Меҳнат жамоаси	3,86 %
4. Бошқа жисмоний ва юридик шахслар	9,5 %

«URGANCH YOG`-MOY» А.Ж. нинг ҳисоб рақами Ўзбекистон Республикаси Ташқи Иқтисодий Фаолият «Миллий банк» нинг Урганч бўлимида очилган

В/Х/Р: 2020 8840 4004 0336 8003

МФО: 00547

ИНН: 201004408

ОКОНХ: 18121

«URGANCH YOG`-MOY» А.Ж. бош директори: Эгамназаров Бекзод Султонович 18 сентябр 1981 йил Кашкадарё вилояти Китоб туманида туғилган.

Жамият бош ҳисобчиси: Тураев Турабой Отамурадович 1964 йил 28 июлда Шовот туманида туғулган.

Корхонанинг мол-мулклари Устав фондига тўланган бадаллардан, корхона хўжалик фаолиятини юритиш натижасида ишлаб чиқарилган маҳсулотлардан, олинган даромадлардан, шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг қонунчилиги йўл қўядиган асосларга мувофиқ бўлинган бошқа мол-мулклардан ташкил топган. Корхона ўзининг хўжалик фаолияти натижасида оладиган фойда амалдаги қонунчиликка биноан солиқлар тўлангандан кейин корхона тасарруфида қолади ва ундан амалдаги қонунларга, ушбу Уставга мувофиқ корхонанинг фондларини вужудга келтиришда ва акциядорларга дивидентлар тулашда фойдаланилади.

2. Жамиятнинг вазифалари ва олий мақсади.

«URGANCH YOG`-MOY» акциядорлик жамияти бугунги кунда халқ хўжалиги учун зарур бўлган рафинацияланган ўсимлик мойи, шрот, шелуха, ҳамда хўжалик совуни, техник ва озуқавий саломас, олеин-пальметин ёғ кислоталари қоришмаси, техник ёғ кислоталари, глицерин, қандолатчилик маҳсулотлари, чорвачилик, паррандачилик ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқариш фаолиятини амалга ошириб келмоқда.

Жамият ушбу соҳада муайян тажрибага эга бўлган ҳолда ўз фаолиятини узок муддатга ривожлантириш стратегияси мақсадларини белгилаб ишлаб чиқарилган маҳсулотларни чуқур қайта ишлашни амалга ошириш натижасида биринчи навбатда республика аҳолисини истеъмол мойи, хўжалик совуни, чорва моллари учун ем маҳсулотлари билан таъминлаш. Қолаверса ўзининг саноат маҳсулотларини қайта ишлаш эҳтиёжи учун ҳамда ёғ-мой ва озиқ-овқат саноати корхоналарга хом-ашё ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришни мақсад қилиб қўяди. Ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар сифатини янада яхшилашни, ишлаб чиқаришда йўқотишларни камайтириб ускуналарни узлуксиз ишлашини таъминлаш орқали корхонанинг соф фойда олишини ошириб бориш ва дивидент миқдорини купайтиришни мақсад қилиб қўяди.

Жамиятнинг олдига қўйган асосий мақсади:

Бозорни эгаллаш – Бозор улуши, сотув хажми, хизматлар аҳамияти ва роли, янги бозорларни эгаллаш.

Молиявий барқарорлик – Ликвидлилик, ўз-ўзини молиялаштириш даражаси, капитал таркибини ошириш.

Рентабеллик – Фойда, айланма рентабеллиги, ўз капитали рентабеллиги, умумий капитал рентабеллигини ошириш.

Бозордаги юқори ўрин ва мавқе - Мустақиллик, имидж, жамоатчилик эътирофи.

Ижтимоий мақсадлар - Фаолиятдан қониқиш, даромад ва ижтимоий ҳимоя даражаси, ижтимоий интеграция, шахс тараққиёти.

«URGANCH YOG`-MOY» акциядорлик жамияти Республикамиз мустақилликка эришгандан сўнг молиявий-иқтисодий жиҳатдан ривожланиб, юксалиб бормоқда. Бунинг баробарида ишлаб чиқариш соҳаларини кенгайтириб, янги иш ўринлари ташкил қилинмоқда.

Жамият ҳозирда самарали фаолият кўрсатаётган ҳамда барқарор ривожланаётган хўжалик юритувчи субъектлардан биридир.

Жамият ўз хўжалик фаолиятини юргизиш баробарида 300 дан зиёд турли жамият, ташкилот ва корхоналар билан ҳамкорлик олиб боради. Шунингдек, 20 дан зиёд чет эл корхоналари билан ҳамкорликда иш юритади. У ўзига беркитилган мажбуриятларни беками кўст бажариши билан ҳамкорлар ўртасида нуфузли обрўга эга.

Жамиятда 2006 йилда Республикадаги ёғ-мой корхоналари ичида биринчи бўлиб «O`z DSt ISO 9001:2000 Сифат менеджменти» тизими тадбиқ қилинди. Бу тизим жамиятда сифатли, рақобатбардош ва экспортга мўлжалланган маҳсулотлар ҳажмини ошишига олиб келди. Жамият ҳозирда «O`z DSt ISO 9001:2009 Сифат менеджменти» сертификти бўйича фаолият олиб бормоқда. Шунингдек республикадаги ёғ-мой корхоналари ичида биринчилардан бўлиб «O`z DSt ISO 22000:2005 озик-овқат мазсулотларини хавфсизлиги менежменти» тизими фаолияти сертификати билан тақдирланди.

"Urganch yog'-moy" А.Ж.и ўзининг сифатли ва рақобатбардош маҳсулотлар ишлаб чиқариши билан республикада озик-овқат саноати корхоналари ўртасида биринчилар қаторидан ўрин олган. Бунинг исботи сифатида жамият 2003 йилда Париж шаҳрида ўтказилган 20-чи WQC Париж-2003 Халқаро Анжуманида «Сифат юлдузи» мукофоти билан тақдирланди.

“Urganch yog'-moy” А.Ж. 2007 йилда «Tashabbus - 2007» Республика кўрик конкурсида «Корпоратив Бошқарув тизимини муваффақиятли тадбиқ қилган ва энг яхши хўжалик юритувчи жамият» номинацияси бўйича II-ўринни эгаллади.

2012 йил 25-26 март кунлари Берлин шаҳрида технология ва инновациялар бўйича ўтказилган “OtherWays” Халқаро Ассоциациянинг «Янги Эра» мукофоти билан тақдирланди.

3. Жамиятнинг ўтган 5 йиллик фаолияти тахлили.

Жамият ўзининг пухта тузилган бизнес режаси асосида иш олиб бориб кейинги 5 йиллик фаолияти давомида молиявий ва иқтисодий жихатдан юқори суратлар билан ўсишга эришиб келмоқда. Махсулот ишлаб чиқариш, ишлаб чиқарилган махсулотларнинг сифат кўрсаткичлари, инвестициялар киритиш, экспорт, молиявий барқорорлиги бўйича турдош корхоналар ўртасида етакчи жамиятлардан бирига айланди. Бу 2014-2018 йиллар молиявий кўрсаткичларида ўз аксини топган.

Асосий ишлаб чиқариш кўрсаткичлари:

Жамиятда қайта ишланган хом-ашё миқдори йиллар бўйича таққосланганда унчалик фарқ қилмаган бўлсада махсулотлар сифати даражасининг ортиши, ишлаб чиқарилган махсулотлар чиқиш миқдорининг кўпайиши ҳисобига ва иккиламчи, учламчи қайта ишланадиган махсулотларни кўпайиши ҳисобига товар махсулоти ишлаб чиқариш ҳажми йилдан йилга ортиб борди. Жумладан 2014 йилда дезодорацияланган мой ишлаб чиқариш 7955 тонна бўлган бўлса 2018 йилга келиб 14073 тонна, олий навли мой 8476,3 тонна бўлган бўлса 2018 йилда 13643 тоннани ташкил қилди. Шунингдек, ПЭТ идишга кадокланган мой ишлаб чиқариш 8056,6 тоннадан 14535 тоннага ва саломас ишлаб чиқариш 5293 тоннадан 6439 тоннага кўпайди.

Молиявий кўрсаткичлар.

Ишлаб чиқарилган махсулотларни сотишни оқилона омалга оширилиши ҳисобига, махсулотларни таннархини арзонлатиш бўйича қурилган чоратадбирлар натижасида махсулот сотишдан тушган соф тушум миқдори йилдан йилга ўсиб борди. Жумладан 2014 йилда сотишдан тушган соф тушум 80215 млн сўмни ташкил қилган бўлса 2018 йилга келиб 226728 млн сўмни ташкил қилди. Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари 406 млн сўмдан 1059 млн сўмга ошди. Молиявий даромадлар эса 634 млн сўмдан 804 млн сўмга ошди. Молиявий харажатларда камайишга эришилди.

Жамиятнинг соф фойдаси 2014 йилда 4656 млн сўмни ташкил қилган бўлса 2018 йилда бу кўрсаткич 42760 млн сўмни тақил қилиб 2014 йилга нисбатан 9,2 баробарга ошди.

Иқтисодий кўрсаткичлар.

Жамиятда ишлаб чиқарилган махсулотларни таннархини камайтиришга ҳам катта эътибор қаратилиб келинмоқда. 2014 йилда бир сўмлик махсулот ишлаб чиқариш учун 0,68 сўм сарфланган бўлса 2018 йилга келиб 0,60 сўмни ташкил қилди. Сотилган махсулотларининг рентабеллик даражаси 2014 йилда 8,5 % ни ташкил қилган бўлса 2018 йилда 31,3%ни ташкил қилди.

Инвестиция.

Жамиятда 2014-2018 йилларда инвестиция дастурларини бажариш бўйича янги ишлаб чиқаришлар, технологик ускуналар янги замонавий, унумдор, кам энергия талаб қиладиган ускуна ва жихозлар билан қайта жихозланиш юзасидан модернизация ва реконструкция ишларини амалга ошириш бўйича қатор тадбирлар амалга оширди.

Жумладан 2014 йилда 4356 млн сум, 2015 йилда 11923 млн сум, 2016 йилда 2594 млн сум, 2017 йилда 1800 сум ва 2018 йилда 7294 сум узлаштирилди. Булардан жaxon банки кредити хисобидан “Энергия тежамкор янги буғ қозонларини ўрнатиш” лойихаси доирасида 2 та қуввати 15 тн/соат бўлган буғ қозонлари ўрнатиш бўйича лойиха амалга оширилди. Лойиха амалга оширилиши давомида “Урганч иссиқлик тармоқлари” маъсулияти чекланган жамияти жамиятимиз тасарруфига мавжуд 68 та ишчи- ходимни сақлаб қолинган холда қўшиб олинди. “Саломасдан дистилланган глицерин ва ёғ кислоталари ишлаб чиқариш цехини ташкил этиш”, “Замонавий ПЭТ идишларга ўсимлик ёғини қадоқлаш тизимини жорий қилиш лойихаси”, “Тикувчилик цехи ташкил қилиш”, “Замонавий иссиқхона (лимонрий, помидор ва бодринг) ташкил этиш” лойихалари амалга оширилди.

Шунингдек 20000 бошга мўлжалланган паррандачилик цехи қурилиди. 1 та 80 тоннага юк кўтара оладиган электрон автотарози; 7 та 10 тоннагача юк кўтара оладиган электрон тарозилар сотиб олинди. Бундан ташқари, олеин-пальмитин қоришмаси ишлаб чиқариш учун 4 ЦГ 50/50К-11-6С маркали юқори температурада ишлайдиган насос, “881F DN20 PN16rf 1/8 маркали 150 та конденсатоотводчиклар сотиб олиб урнатилди.

Меҳнат ресурслари

Жамиятда ҳар доим асосий эътибор меҳнат ресурсларидан тўғри ва оқилона фойдаланишга қаратилади. Жамиятнинг ижроия органи кадрлар ва ишчиларга таяниб ишлайдилар ва имкон қадар ишчи-ходимларни моддий ва маънавий қўллаб қувватлашга ҳаракат қилади. 2014-2018 йилларда ҳам ишчи хизматчилар иш ҳақлари белгиланган тартибда ошириб борилди. Жумладан 2014 йилда уртача иш хақи 974 млн сум бўлган булса 2018 йилда 1562 сўмни ташкил қилди. Уларни ижтимоий химоя қилиш бўйича жамоа шартномасида белгиланган барча вазифалар ўз вақтида бажарилиб келинмоқда.

**«Урганч ёғ-мой» А.Ж. ни 2014-2018 йилларда ижтимоий-иқтисодий
ривожлантириш бўйича асосий молиявий-иқтисодий кўрсаткичлари**

Кўрсаткичлар	2014 й	2015 й	2016 й	2017 й	2018 й
I. АСОСИЙ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КЎРСАТКИЧЛАРИ (тонна)					
1) Жамиятда қайта ишланган хом-ашё	107639	107370,7	93694	132315	109431,4
а) техник пахта чигити	106971,4	107370,7	92133,6	132165	109081
б) ноананавий мойли уруглар	667,37	0	1560,0	149,85	350,43
2) Жами рафинацияланмаган мой ишлаб чиқариш	20571	20410,7	18357,2	25574,6	21049,29
а) рафинацияланган пахта мойи	20336,5	20410,7	17614,61	25535,4	20954,5
б) ноананавий мойли уруглардан олинган рафинацияланмаган мой	234,5	0	742,55	39,2	94,79
2) Жами рафинацияланган мой ишлаб чиқариш	18311,5	18171,8	16373,4	22779,04	18747,32
а) рафинацияланган пахта мойи	18102,2	18171,8	15686,97	22743,6	18661,62
б) ноананавий мойли уруглардан олинган рафинацияланган мой	209,3	0	686,4	35,44	85,7
3) Жами хидсизлантирилган мой ишлаб чиқариш	7955	10483,5	7812,9	13852,2	14073
а) хидсизлантирилган пахта ёғи	7955	10483,5	7805,5	13817	13993
б) ноананавий мойли уруглардан олинган раф-маган мой			7,4	35,2	80
4) Олий навли мой	8476,3	7871,6	9397,0	13817,0	13643
4) Қадокланадиган мой ишлаб чиқариш	8056,6	10388,4	9023	13760	14535
5) Жами шрот	52096	51187	44066,0	62543,1	51350,1
а) пахта шроти	51755,4	51187	43404	62445	51269,7
б) ноананавий мойли уруглардан олинган шрот	341		662	98	80,4
6) Шелуха	29614	30545	26653	37778	31568
7) Хўжалик совуни ишлаб чиқариш	8198	8068,2	5974	7306,7	7379
шундан экспорт учун	1065	979,7	753,9	1200	650
8) Саломас ишлаб чиқариш	5293	5114	6673	7533	6439
9) Олеин - пальметин қоришмаси	3034	3175	4350	2915	2589
II. МОЛИЯВИЙ КЎРСАТКИЧЛАР: (млн. сўм)					
1) Махсулот сотишдан олинган тушум	80215	98205	127820	178511	226728
2) Сотилган махсулот таннархи	54713	64459	82472	126309	136826
3) Махсулот сотишдан олинган ялли даромад	25502	33746	45348	52203	89902
4) Давр харажатлари	19053	22326	24891	29998	39563
5) Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	406	717	801	2202	1059
5) Асосий фаолиятнинг фойдаси	6854	12137	21258	24406	51398
7) Молиявий фаолият бўйича жами даромадлар	639	631	492	1885	804
7) Молиявий фаолият бўйича жами харажатлар	1753	1950	1667	3168	2000
8) Фойда солиғи тўлагунгача фойда	5741	10819	20083	23123	50201
9) Фойда солиғи	691	996	1660	1949	7442
10) Фойдадан олинган бошқа солиқ ва йиғимлар	393	784	1463	1682	0
Хисобот даврининг соф фойдаси	4656	9038	16961	19492	42760
III. ИҚТИСОДИЙ КЎРСАТКИЧЛАР:					
1) 1 сўмлик махсулот и/ч учун кетган харажат, сўм	0,68	0,66	0,65	0,71	0,60
3) Сотилган махсулотнинг рентабеллик даражаси, %	8,5	14,0	20,6	15,4	31,3
IV. ИНВЕСТИЦИЯ: (млн сўм)					
Жами инвестиция учун	4356	11923	2594	1800	7294
V. ЭКСПОРТ:					
Хўжалик совуни, тонна	1065	980	754	1200	650
Минг АҚШ доллари	845,9	733,5	522,3	795,9	445,7
VI. Иш хаки :					
Корхонада ишловчиларнинг уртача олик иш хаки, минг с	974	815	901	1343	1562

4. Жамиятни келгуси 5 йиллик ва 10 йилликда ижтимоий-иктисодий ривожлантиришни мақсад ва вазифалари.

Жамиятни ривожлантиришнинг сратегик мақсад ва вазифаларини белгилаш жамият олий вазифаларини бажариш учун ишлаб чиқилади ҳамда компаниянинг раҳбарияти амал қиладиган олий вазифаси қадрияти ва мақсадлари асосида белгиланади. Жамиятнинг муайян муддатга иктисодий ривожлантириш мақсадларини белгилаш бўйича 2020-2029 йилларда ижтимоий-иктисодий ривожлантириш курсаткичлари ишлаб чиқилди.

Жамиятнинг саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш стратегияси:

Жамият томонидан саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмини 2020 йилнинг 1 январ ҳолатига солиштирма нархларда 325,9 млрд сўм, 2021 йилда 326,5 млрд сўм, ва 2029 йилга бориб 341,2 млрд сўмга етказиш бўйича истиқбол курсаткичлари белгиланди. Бунда асосан қайта ишланадиган чигит хом-ашёсини кўпайтирмасдан жамиятнинг ички имкониятларидан кенг фойдаланиш ҳисобига маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш асосий мақсад қилиб қўйилди. Жумладан ноананвай мойли уруглар қайти ишлаш, тегирмон (давал) хаки ҳисобига турли маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва турдош корхоналардан техник мой, саопсток олиб келиб чуқур қайта ишлаш ҳисобига саломасдан техник ёғ кислоталари ва глицерин ҳамда олеин-пальметин ёғ кислоталари ишлаб чиқариш ҳажмларини ошириш кузда тутилди.

Жамиятда халқ истеъмол моллари ишлаб чиқариш ҳажми ҳам 2020 йил 1 январ ҳолатигаги нархларда 146,1 млрд сўмни ташкил қилиши кутилаётган бўлса 2029 йилгача ишлаб чиқаришни бир маромда сақлаш ва 155,5 млрд сўмга етказиш истиқболи белгиланди. Бу курсаткичларни бажаришда ҳам жамиятни ички имкониятларидан кенг фойдаланиш кўзда тутилди. Шунингдек маҳсулот ишлаб чиқаришда маҳсулот таннархи улишини камайтириш ва рентабеллик даражасини оширишга ҳамда меҳнат унумдорлигини оширишга катта эътибор қаратилди.

Жамиятнинг асосий ишлаб чиқариш қувватларини ошириш ва қувватлардан фойдаланиш стратегияси:

Жамиятда чигит хом-ашёсини етказиб бериш кўпаймаслигини инобатга олиб асосан қайта ишлаш натижасида чиқадиған маҳсулотлар ишлаб чиқариш қувватларини ошириш ва уларнинг қувватларидан фойдаланиш даражасини оширишга эътибор қаратилди. Бу асосан 2023 йилга бориб гидрогенизация цехини қувватини ошириш ҳисобига, турдош корхоналардан олиб келинадиган хом-ашёлар миқдорини ошириш ва глицерин цехи ва олеин-пальметин ишлаб чиқариш цехи қувватларидан унумли фойдаланишга қаратилган.

2020-2029 йилларда инвестиция фаолияти истиқбол кўрсаткичлари.

Жамиятда инвестиция фаолиятини ривожлантириш бўйича ҳам бир қанча тадбирларни амалга ошириш режалаштирилди. Жумладан 2020 йил ва 2024 йилда битадан мойли дон махсулотларини саклаш учун 5000 м³ сигимга эга силос бункер ўрнатиш режалаштирилди. Шунингдек 2020-2029 йилларда асосан ишлаб чиқаришда модернизация ва реконструкция қилиш режалаштирилиб 2020 йилда 11835 млн сум, 2021 йилда 4275 млн сум, 2022 йилда 8550 млн сум, 2023-2024 йилларда 1900 млн сумдан, 2025 йилда 4275 млн сум, 2026 йилда 3800 млн сум, 2027 йилда 4700 млн сум, 2028 йилда 2850 млн сум, 2029 йилда эса 2375 сум сарфлаш режалаштирилди.

2020-2029 йилларда экспорт ва импорт фаолияти истиқбол кўрсаткичлари.

Жамиятда махсулот экспорт ҳажмини ва турларини ошириш режалаштирилди. 2020 йилда жами 850 минг долларлик махсулот экспорт қилиш шундан, 360 минг долларлик хўжалик совуни, 330 минг долларлик усимлик мойи, 100 минг долларлик шрот сотиш режалаштирилди. бўйича асосан хўжалик совуни экспорт қилиш режалаштирилди. Махсулотларини экспорт қилиш 2029 йилгача йиллар кесимида ишлаб чиқилган.

Импорт структураси бўйича янги ишлаб чиқариш ва ускуналарни модернизация қилишга ҳамда бутловчи материаллар сотиб олиш кўзда тутилди. 2020 йилда шунингдек 1730 минг доллар импорт қилиниб шундан 500 минг долларга машина ва ускуналар 1230 минг долларга хом-ашё ва материаллар сотиб олиш режалаштирилди. Импорт махсулотларини экспорт қилиш 2029 йилгача йиллар кесимида ишлаб чиқилган.

Жамият фаолиятининг молиявий натижалари прогнози.

Жамиятда 2020-2029 йилларда ишлаб чиқарилган махсулотларни сотиш ҳисобига даромад олиш, махсулот таннархини камайтириш ҳисобига соф фойда олишни купайтиришга катта эътибор қаратилди. 2020 йилда бир сўмлик махсулот ишлаб чиқариш учун 0,79 сўм сарфлаш режалаштирилган булса 2029 йилга бориб 0,75 сўмни ташкил қилди.

Сотилган махсулотларининг рентабеллик даражаси 2020 йилда 6,4 % ни ташкил қилса 2029 йилга бориб 8,2%ни ташкил қилиши режалаштирилди.

"Урганч ёг-мой" АЖнинг 2020-2029 йилларда саноат махсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми прогнози

№	Ишлаб чиқариладиган махсулот тури	Улчов бирлиги	2020й. (кутилаётган)			2021 й. (прогноз)			2022 й. (прогноз)			2023 й. (прогноз)			2024 й. (прогноз)		
			Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %
1	A	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Ҷами ишлаб чиқариладиган махсулот (солиштирма нархда) ҳажми	млн. сум.	325850	х	100,5	326502	х	100,2	326828	х	100,1	327808	х	103,5	338437	х	103,2
1.1.	Рафинацияланган мой	тн		15960			16000			16100			16200			16500	
1.2.	Хужалик совуни	тн		5000			5500			5600			5700			5700	
1.3.	Саломас	тн		5500			5650			5600			5700			5700	
1.4	Техник саломас ёғ кислоталари	тн		4575			4650			4700			4750			4800	
1.5	Глицерин	тн		400			406			410			415			415	

Ишлаб чиқариладиган махсулотлар 2020 йил 1 январь ҳолатига солиштирма нархда.

№	Ишлаб чиқариладиган махсулот тури	Улчов бирлиги	2025 й. (прогноз)			2026 й. (прогноз)			2027 й. (прогноз)			2028 й. (прогноз)			2029 й. (прогноз)		
			Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %	Махсулот ҳажми, млн сум	Махсулот ҳажми, натурада	Усиш сурати %
1	A	Б	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	Ҷами ишлаб чиқариладиган махсулот (солиштирма нархда) ҳажми	млн. сум.	338445	х	100	338780	х	100,1	340136	х	100,4	341156	х	100,3	341214	х	100
1.1.	Рафинацияланган мой	тн		16500			16500			16500			16500			16500	
1.2.	Хужалик совуни	тн		5800			5800			6000			6200			6300	
1.3.	Саломас	тн		5700			5750			5800			6000			6000	
1.4.	Кандолатчилик махсулотлари	тн															
1.4	Техник саломас ёғ кислоталари	тн		4750			4760			4780			4900			4900	
1.5	Глицерин	тн		408			411			415			420			420	

"Урганч ёг-мой" АЖ нинг 2020-2029 йилларда халқ истеъмоли моллари ишлаб чиқариш ҳажимлари прогнози (ККС сиз)

№	Ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури	улчов билиги	2020 йил (кутилаётган)			2021 йил (прогноз)			2022 йил (прогноз)			2023 йил (прогноз)			2024 йил (прогноз)						
			Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %	Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %	Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %	Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %			
				натура	нархи млн сум			натура	нархи млн сум			натура	нархи млн сум			натура	нархи млн сум				
А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	10	11	12	13	14	15	16	17
	Халқ истеъмоли моллари ишлаб чиқариш			146070	100,8			150160	100,2			150160	101			153723	101,7			153745	100
1.1.	<i>Истеъмолат маҳсулотлари</i>	млн.сум		107879				108150				108826				109186				110208	
1.1.1.	Рафинацияланган мой	тн	31792	15960		31792	16000			31792	16000			31792	16200			31792	16500		
1.2.	<i>Но истеъмолат маҳсулотлар</i>	млн.сум		38191				42010				42774				43537				43537	
1.2.1.	Хужалик совуни	тн	13440	5000		13440	5500			13440	5600			13440	5700			13440	5700		

Ишлаб чиқариладиган халқ истеъмоли моллари 2020 йил 1 январь ҳолатига нарҳда.

№	Ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури	улчов билиги	2025 йил (прогноз)			2026 йил (прогноз)			2027 йил (прогноз)			2028 йил (прогноз)			2029 йил (прогноз)						
			Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %	Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %	Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %	Йиллик уртача куввати	Маҳсулот ҳажми		усиш сурати %			
				натура	нархи млн сум			натура	нархи млн сум			натура	нархи млн сум			натура	нархи млн сум				
А	1	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	26	27	28	29	30	31	32	33
	Халқ истеъмоли моллари ишлаб чиқариш			155508	101,1			155710	100,1			155607	100			155564	100			155508	101,6
1.1.	<i>Истеъмолат маҳсулотлари</i>	млн.сум		111208				111208				109780				108210				110011	
1.1.1.	Рафинацияланган мой	тн	31792	16500		31792	16500			31792	16500			31792	16500			31792	16500		
1.1.2.	Кондитер маҳсулотлари	тн																			
1.2.	<i>Но истеъмолат маҳсулотлар</i>	млн.сум		44300				44300				45827				47354				48118	
1.2.1.	Хужалик совуни	тн	13440	5800		13440	5800			13440	6000			13440	6200			13440	6300		

"Урганч ёг-мой" АЖ нинг 2020-2029 йилларда асосий ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш прогнози

№	Маҳсулотлар тури	Улчов бирлиги	2020 й.(кутилаётган)			2021 й.(прогноз)			2022 й.(прогноз)			2023 й.(прогноз)			2024 й.(прогноз)		
			Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %
1	А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	Рафинацияланган мой ишлаб чиқариш	тн	31792	15960	50,2	31792	16000	50,3	31792	16100	50,6	31792	16200	50,9	31792	16500	51,9
2.	Хужалик совуни ишлаб чиқариш	тн	13440	5000	37,2	13440	5500	40,9	13440	5600	41,7	13440	5700	42,4	13440	5700	42,4
3.	Саломас	тн	9360	5500	58,8	9360	5650	60,4	9360	5600	59,8	9360	5700	60,8	10800	6500	60,2
4	Глицерин	тн	500	400	80	500	406	81,2	500	410	82	500	412	82,4	600	500	83,3
5	Техник саломас техник ёг кислотаси ишлаб чиқариш	тн	5770	4575	79,3	5770	4650	80,6	5770	4700	81,4	5770	4750	82,3	6900	5730	83

№	Маҳсулотлар тури	Улчов бирлиги	2025 й.(прогноз)			2026 й.(прогноз)			2027 й.(прогноз)			2028 й.(прогноз)			2029 й.(прогноз)		
			Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %	Йиллик уртача ишлаб чиқариш қувват	Маҳсулот ҳажми	Фойдаланиш даражаси %
1	А	Б	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1.	Рафинацияланган мой ишлаб чиқариш	тн	31792	16500	51,9	31792	16500	51,9	31792	16500	51,9	31792	16500	51,9	31792	18100	56,93
2.	Хужалик совуни ишлаб чиқариш	тн	13440	5700	42,4	13440	5700	42,4	13440	5700	42,4	13440	5700	42,4	13440	7700	57,29
3.	Саломас	тн	10800	6500	60,2	10800	6500	60,2	10800	6500	60,2	10800	6500	60,2	10800	6500	60,2
4	Глицерин	тн	600	500	83,3	600	500	83,3	600	500	83,3	600	500	83,3	600	500	83,3
5	Техник саломас техник ёг кислотаси ишлаб чиқариш	тн	6900	5730	83	6900	5730	83	6900	5730	83	6900	5730	83	6900	5730	83

"Урганч ёг-мой" АЖ нинг 2020-2029 йилларда асосий ишлаб чиқариш қувватларини узгариши прогнози

№	Маҳсулот тури	улчов бирлиги	2020 й.(кутилаётган)			2021 й.(прогноз)			2022 й.(прогноз)			2023 й.(прогноз)			2024 й.(прогноз)		
			Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-
1	A	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	Рафинацияланган мой ишлаб чиқариш	тн	31792	31792		31792	31792		31792	31792		31792	31792		31792	31792	
2.	Хужалик совуни ишлаб чиқариш	тн	13440	13440		13440	13440		13440	13440		13440	13440		13440	13440	
3.	Саломас	тн	9360	9360		9360	9360		9360	9360		9360	10800	1440	18720	10800	
4.	Глицерин	тн	500	500		500	500		500	500		500	600	100	500	600	
5.	Техник саломас техник ёг кислотаси ишлаб чиқариш	тн	5770	5770		5770	5770		5770	5770		5770	6900	1130	5770	6900	

№	Маҳсулот тури	улчов бирлиги	2025 й.(прогноз)			2026 й.(прогноз)			2027 й.(прогноз)			2028 й.(прогноз)			2029 й.(прогноз)		
			Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-	Йил бошига куввати	Йил охирига куввати	Узгариш, +/-
1	A	Б	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1.	Рафинацияланган мой ишлаб чиқариш	тн	31792	31792		31792	31792		31792	31792		31792	31792		31792	31792	
2.	Хужалик совуни ишлаб чиқариш	тн	13440	13440		13440	13440		13440	13440		13440	13440		13440	13440	
3.	Саломас	тн	10800	10800		10800	10800		10800	10800		10800	10800		10800	10800	
4.	Глицерин	тн	600	600		600	600		600	600		600	600		600	600	
5.	Техник саломас техник ёг кислотаси ишлаб чиқариш	тн	6900	6900		6900	6900		6900	6900		6900	6900		6900	6900	

"Урганч ёг-мой АЖ нинг 2020-2029 йиллар ишлаб чиқариш фаолиятининг молиявий натижалари прогнози

млн сум

№	Курсаткичлар	2020 й. (кут-ган)	2021 й. (прогноз)	2022 й. (прогноз)	2023 й. (прогноз)	2024 й. (прогноз)	2025 й. (прогноз)	2026 й. (прогноз)	2027 й. (прогноз)	2028 й. (прогноз)	2029 й. (прогноз)
1	А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар (хизмат ва ишлар) (ККС сиз ва акцизсиз) млн сум	305157,6	326502	326828	327808	338437	338445	338780	340136	341156	341214
2	Маҳсулот ишлаб чиқариш таннархи (ишлар ва хизматлар), млн.сум	241327,8	255926	254980	255120	256260	257450	258108	258200	258310	258350
3	Ишлаб чиқариладиган маҳсулотда таннархнинг улиши (ишлар ва хизматлар), в%	79,1	78,4	78,0	77,8	75,7	76,1	76,2	75,9	75,7	75,7
4	Таннарх салмоғини узгариш даражаси %да	x	-0,7	-0,4	-0,2	-2,1	0,3	0,1	-0,3	-0,2	0,0
5	Маҳсулот сотишдан соф фойда, млн.сум	15527	16890	16750	17120	18690	18122	18210	19210	20100	21130
6	Рентабеллик даражаси (1 сум харажатга нисбатан фойда)	6,4	6,6	6,6	6,7	7,3	7,0	7,1	7,4	7,8	8,2
7	Рентабеллик даражасини узгариши, % да	x	0,2	0,0	0,1	0,6	-0,3	0,02	0,4	0,3	0,4

"Урганч ёг-мой" АЖ нинг 2020-2029 йилларда кайта ишлаб чиқариш структурага капитал қуйилма прогнози

(млн.сум)

№	Ишлар тури	2020 й. (кутилаётган)	2021й. (прогноз)	2022 й. (прогноз)	2023 й. (прогноз)	2024 й. (прогноз)	2025 й. (прогноз)	2026 й. (прогноз)	2027 й. (прогноз)	2028 й. (прогноз)	2029 й. (прогноз)
1	А	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Жами капитал қуйилма ҳажми	1335,0	4275,0	8550,0	1900,0	1900,0	4275,0	3800,0	4700,0	2850,0	2375,0
	<i>Ш.ж</i>										
2	Янги қурилиш	1500,0									
3	Реконструкция, модернизация ва кенгайтириш	11835,0	4275,0	8550,0	1900,0	1900,0	4275,0	3800,0	4700,0	2850,0	2375,0
4	Бошқа йуналишлар										

"Урганч ёг-мой" АЖ нинг асосий капиталга инвестиция технологик структураси

(млн.сум)

№	Харажатлар тури	2020 й. (кутилаётган)	2021 й. (прогноз)	2022 й. (прогноз)	2023 й. (прогноз)	2024 й. (прогноз)	2025 й. (прогноз)	2026 й. (прогноз)	2027 й. (прогноз)	2028 й. (прогноз)	2029 й. (прогноз)
1	A	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Капитал куйилмалар жами хажми	13335,0	4275,0	8550,0	1900,0	1900,0	4275,0	3800,0	4700,0	2850,0	2375,0
	<i>Ш.ж.</i>										
2	Асбоб - ускуналар, инвентарлар (урнатилган харажатларисиз)	10360,0	4200,0	8500,0	1850,0	1800,0	4200,0	3700,0	4500,0	2800,0	2300,0
2.1.	Ш.ж импорт ускуналар	10360,0	4200,0	8500,0	1850,0	1800,0	4200,0	3700,0	4500,0	2800,0	2300,0
3	Курилиш монтаж харажатлари	2975,0	75,0	50,0	50,0	100,0	75,0	100,0	200,0	50,0	75,0
4	Бошка харажатлар										

"Ургач ёт-мой" АЖнинг 2020-2029 йилларда янги ишлаб чиқарни қувватларини ишга тушириш прогнози

№	Лойиха номи	Амалга ошириш жойи	Махсулотлар номи	Янги ташкил қилинган иш уринлари	Улчов бирлиги	2020 й.(кутилётган)			2021 й.(прогноз)			2022 й.(прогноз)			2023 й.(прогноз)			2024 й.(прогноз)			
						Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			
						натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15							
1	Замонавий масло пресс (2та) ўрнатил	"Ургач ёт-мой" АЖ	Кузюкара ва пресс ёғи	-	тн/сут	200	-	-													
2	Модернизация ишли	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	-	-	-	-													
3	Чакши ва сепарациялар ускуналарини жойлаштириш учун тайёрлов	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут	120	-	-													
4	Силос бункер 5000м3 куриш	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	м3	5000	-	-													
3	Замонавий Шелушитель ва вальцовка	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут				200	-	-										
4	Гидрогенезация ислоҳи замонавий усулда водород олашни усули	"Ургач ёт-мой" АЖ	водород	-	тн/сут							100	-	-							
5	Тостер	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут										400	-	-				
6	Иккити силос бункер ўрнатил	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	м3														5000	-	-

№	Лойиха номи	Амалга ошириш жойи	Махсулотлар номи	Янги ташкил қилинган иш уринлари	Улчов бирлиги	2025 й. (прогноз)			2026 й. (прогноз)			2027 й. (прогноз)			2028 й. (прогноз)			2029 й. (прогноз)			
						Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			Ишга туширилаётган қушимча қувват			
						натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	натурада	млн.сум	шундан экспорт учун (млн.долл.)	
1	А	Б	В	Г	Д	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	Янги замонавий Шелушитель ва вальцовка	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут	200	-	-													
2	Жаровня	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут				200	-	-										
3	Экстрактор	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут							400	-	-							
4	Замонавий фильтрпресс	"Ургач ёт-мой" АЖ	-	-	тн/сут										200	-	-				
5	Пилотеза	"Ургач ёт-мой" АЖ	хўжалик совуни		тн/соат														1	-	-
6																					

"Урганч ёг-мой" АЖ нинг 2020-2029 йилларда экспорт ва импорт прогнози

минг АКШ доллари

Номланиши	2020 й	2021 й	2022 й	2023 й	2024 й	2025 й	2026 й	2027 й	2028 й	2029 й
Ташки савдо айланмаси										
Экспорт	850	855	860	865	867	870	872	875	878	880
Импорт	1730	1930	2630	2180	2190	2200	1950	2230	1930	1830
Экспорт структураси										
Хужалик совуни	360	315	260	265	267	270	270	273	275	275
Усимлик мойи	390	450	500	500	500	500	512	512	512	514
Шрот	100	90	100	100	100	100	90	90	90	90
Импорт структураси										
Машин ва ускуналар	500	450	900	200	200	450	400	450	280	230
Бошқалар	1230	1480	1730	1980	1990	1750	1550	1780	1650	1600

"Урганч ёг-мой" АЖ да 2020-2029 йилларда ходимлар сони ва улардан фойдаланиш прогнози.

№	Курсаткичлар	улчов бирлиги	2020 й. (кутилаёт ган)	2021й. (прогноз)	2022 й. (прогноз)	2023 й. (прогноз)	2024 й. (прогноз)	2025 й. (прогноз)	2026 й. (прогноз)	2027 й. (прогноз)	2028 й. (прогноз)	2029 й. (прогноз)
	А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Уртача йиллик ишлавчилар сони (урииндошларсиз)	киши	1033	1033	1035	1035	1038	1038	1040	1040	1042	1042
2	Йил давомида бир кишининг ишлаган кунлари	кун	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233
3	Йил давомида бир кишининг ишлаган соати	соат	1631	1631	1631	1631	1631	1631	1631	1631	1631	1631
4	Иш кунларининг урача давомийлиги	соат	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
5	Умумий иш вакти фонди	киши соат	1684823	1684823	1688085	1688085	1692978	1692978	1696240	1696240	1699502	1699502
6	Иш хаки фонди	минг сум	22127834	22127834	24340617	24340617	26774679	26774679	29452147	29452147	32397362	32397362

Эслатма: Иш хаки фонди 01.01 2020 йил нархида

5. Жамият фаолиятини стратегик тахлили (SWOT)

Ташки мухит тахлили.

Имкониятлар: - «URGANCH YOG`-MOY» акциядорлик жамияти Ўзбекистон Республикасининг шимолий шарқий қисмидаги Хоразм вилояти маркази Урганч шаҳри Саноатчилар ҳудудида жойлашган. У республикамизнинг марказидан 1000 км узоқликда, Урганч шаҳри марказидан 3 км, темир йўл тармоғидан 500 метр ва вилоят автомагистрал йўлининг ёнида жойлашган.

Жамиятга асосий хом-ашё туманларда жойлашган пахта тозалаш корхоналаридан ташиб келтирилади. Пахта тозалаш корхоналари билан жамият ўртасидаги масофа ўрта ҳисобда 30-35 км.ни ташкил қилади. Шунингдек, вилоят аҳолисига сотиладиган ўсимлик мойи, шрот, шелуха ва хўжалик совуни сотиб олувчи улгуржи корхоналар ҳам худди шу узоқликдаги масофада жойлашган. Вилоят ташқарисида сотиладиган маҳсулотларнинг асосий қисми темир йўл орқали амалга оширилади, бунинг учун жамият ҳудудида ўзининг темир йўл тармоқлари мавжуд. Жамият вилоятда мойли уругликларни қайта ишлаш корхонаси ҳисобланади. Жамиятда сўнги йилларда ишлаб чиқариларилаётган янги тур маҳсулотлар турлари ҳам худудда ягона ҳисобланади.

Хавфлар: - жамиятда ишлаб чиқариш учун зарур бўладиган асосий хом ашё техник пахта чигити ҳисобланиб у асосан пахта тозалаш жамиятлари етказиб бериладиган техник пахта чигити ва четдан валюта ҳисобига сотиб олинладиган ноананавий мойли уругликлар ҳисобланади. Жамиятда асосий ишлаб чиқариш бошқа ташкилотларга боғлиқлиги ҳисобига қувватлардан етарли фойдаланаолмаслиги ва маҳсулотлар сифатини бузилиши натижасида шериклар, акциядорлар ва бошқа томонлар билан узаро алокани бузилишига олиб келади. Шунингдек бошқа ташки омилар таъсирида ўз фаолиятини яхши юргиза олмаси мумкин.

Ички мухит тахлили.

Кучли томонлари: - жамият сифатли ўсимлик мойи маҳсулотлари, хўжалик совуни, техник ва озукавий саломас, техник саломас ёғ кислоталари ва глицерин ишлаб чиқариш бўйича Хоразм вилоятида ва олеин - пальметин ёғ кислоталари қоришмаси ишлаб чиқариш бўйича республикада ягона йирик корхона ҳисобланиб. ўзининг «URGANCH YOG`-MOY» брендига эга. Инвестициялар жалб қилиниб йилдан йилга янги маҳсулотлар ишлаб чиқариш йўлга қўйилмоқда. Жамиятда юқори малакали ишчи - хизматчилар фаолият юритмоқда.

Заиф томонлари: - жамиятнинг асосий ишлаб чиқариш хом-ашё манбаси асосан пахта тозалаш жамиятлари етказиб бериладиган техник пахта чигити ва четдан валюта ҳисобига сотиб олинладиган ноананавий мойли

уруғликлар хисобланади. Жамиятга ушбу хом ашё берилмаса жамиятнинг бошқа ишлаб чиқариш йўналишига ўтиши ўта қийин, бунинг натижасида ишлаб чиқариш фаолияти тўхтаб қолиш эҳтимоли юзага келади ва хоказолар...

Бизнес ичкарисида

Кучли томонлари

Жамият сифатли ўсимлик мойи махсулотлари, хужалик совуни, техник ва озуқавий саломас, техник ёғ кислоталари ва глицерин ишлаб чиқариш бўйича Хоразм вилоятида ва олеин -пальметин ёғ кислоталари қоришмаси ишлаб чиқариш бўйича республикада ягона йирик корхона хисобланиб, ўзининг **"Урганч ёғ-мой"** брендига эга.

Жамият томонидан ишлаб чиқариладиган асосий махсулотлар юқори ликвидли ва биржа савдоларида уларга талаб катта Жамиятда ишлаб чиқарилаётган махсулотлар турлари турдош корхоналар томонидан ишлаб чиқарилаётган махсулот турларига (ассартимент) нисбатан анча кўп ва сифати юқори

Жамият қарийиб 100 йилдан зиёд бўлди ўсимлик мойи ишлаб чиқариш бўйича фаолият кўрсатади ва унда юқори малакали ишчи-хизматчилар ишлайди.

Жамиятда ўз махсулотларини чуқур қайта ишлаш асосида янги тур махсулотлар ишлаб чиқариш ва қадоқланган махсулотлар турларини кўпайтириш йўлга қўйилмокда ва янги ишчи ўринлари яратилмокда.

Жамиятнинг ўзида ишлаб чиқарилаётган махсулотларни чуқур қайта ишлаш хисобига махсулот таннархи бошқа турдош корхоналарга нисбатан анча арзонга тушади.

Жамиятда экспортбоб саноат махсулотларни ишлаб чиқариш имконияти бошқа турдош корхоналарга қараганда юқори.

Заиф томонлари

Жамиятнинг асосий ишлаб чиқариш хом-ашё манбаси асосан техник пахта чигити ва четдан валюта хисобига сотиб олинadиган ноананавий мойли уруғликлар хисобланади. Жамият техник пахта чигитини биржа савдолари орқали ўз вақтида сотиб олаолмас ва четдан ноананавий мойли уруғлар олиб келаолмас жамиятнинг бошқа ишлаб чиқариш йўналишига ўтиши ўта қийин, бунинг натижасида ишлаб чиқариш фаолияти тўхтаб қолиш эҳтимоли юзага келади ва хоказолар...

Жамиятдан юқори малакали ва тажрибали ишчи-ходимларнинг кетиб қолиш эҳтимоли.

Қувватлардан етарли фойдалана олмаслиги махсулот таннархини ошишига, сифатини бузилишига таъсир қилиши ва иқтисодий барқарорликка эришаолмаслиги натижасида шериклар, акциядорлар бошқа томонлар билан ўзаро алоқани бузилишига олиб келади.

Бизнес ташкарисида

Имкониятлар

Жамиятни жойлашган манзили вилоят маркази саноатчилар худудида жойлашган, алоқа, электр энергия, газ, сув таъминоти билан тўлик таъминланган, темир йўл жамият худудига кирган ва автомагистрал йўлининг ёнида жойлашган.

Давлат томонидан акциядорлик жамиятларини янада ривожланишига кенг имкониятлар яратилмокда.

Асосий рақобатчилар томонидан жамиятда ишлаб чиқарилаётган янги тур маҳсулотларни қисқа муддатларда ишлаб чиқариш имкониятлари кам

Вилоят худудида жамият фаолияти йуналишидаги йирик корхоналар қуриш учун зарурияти йўқлиги сабабли узок муддатга шу йуналишдаги ягона йирик корхона хисобланади.

Хавфлар

Кайта ишлашда сарфланадиган эл. энергия, газ ва сув бошқа таъминотчи корхоналардан сотиб олинади ушбу ресурсларнинг таъминотида узилишлар бўлса ёки ўз вақтида етказиб берилмаса маҳсулот чиқиши ва сифатига таъсир қилади.

Четдан бошқа тур ўсимлик мойлари кириб келиши кўпайиши ва аҳоли пахта чигити мойини кам истеъмол қилиши мумкин.

Халк истеъмоли учун замонавий кир ювиш ускуна ва воситаларининг кўпайиши натижасида хужалик совунига таълаб кескин камайиши мумкин

Соапсток етказиб берувчи турдош корхоналар Олиен-пальметин ёғ кислоталари ўрнини босувчи ёғ кислоталари ишлаб чиқаришни ташкил қилишлари мумкин ва соапсток хом ашёси етишмаслиги мумкин

Республикада пахта-тўқимачилик ишлаб чиқарилишини калсстор усулига ўтирилиш натижасида жамиятда ишлаб чиқаришида асосий хом-ашё хисобланган техник пахта чигитини миқдори кескин камайиши ёки давал асосида ишлаши кутулиб умумий молиявий даромадларининг камайишига олиб келади.

6. Жамият фаолиятни стратегик ривожлантиришда таваккалчилик ва уни тахлили

Таваккалчилик – бу ишлаб турган операцион тизим кўрсаткичларининг огишига таъсир этувчи ходисаларнинг пайдо бўлиши оқибатида, ташкилот ресурсларининг бир қисми томонидан махрум бўлиш, даромад олмаслик ёки қўшимча харажатларга мажбур бўлиш эҳтимолидир.

Жамиятнинг 2020-2029 йиллар учун ишлаб чиқилган стратегик ривожлантириш режа лойихаси олдинги 5 йиллик фаолиятида эришилган ютуқлар ва камчиликлар тахлил қилиниб шу асосда ишлаб чиқилди.

1. Ишлаб чиқаришдаги таваккалчилик.

Таваккалчиликнинг асосий белгилари хом-ашё, материаллар, энергия ресурслари ва ишчи кучи етишмаслиги.

Ишлаб чиқариладиган маҳсулотни таваккалчилигини олдини олиш чора-тадбирлари. Пахта чигитини қайта ишлаш бўйича Хоразм вилоятида йирик корхона бўлганлиги, ишлаб чиқариш қувватини камида 40-50 фоизга таъминлангани, корхонанинг бошқа ёғли экинларни қайта ишлаш имкониятига эгаллиги ва мижозларга тегирмон ҳақи ҳисобига қайта ишлаб бериши мумкинлиги. Энергия ресурслари билан таъминлани даражаси яхшилиги. Материалларни сотиб олиш учун маблағга эгаллиги. Жамият ишчи-хизматчилари моддий ва ижтимоий химояланганлиги.

2. Техник таваккалчилик:

Таваккалчиликнинг асосий белгилари асосан ускуналарни бузилиши, мавжуд дастгоҳларни ишдан чиқиши. Жамиятда бино-иншоотлар ва асбоб-ускуналарни таъмирталаб бўлиб қолиши.

Кутилаётган техник таваккалчиликни олдини олиш чора-тадбирлари. Ишлаб чиқаришни бир маромда кетишини таъминлайдиган муҳандис - техник ходимлар ва юқори малакали ишчиларнинг мавжудлиги, дастгоҳларни капитал ва жорий таъмирлаш учун маблағ ажратилганлиги ва сифатли таъмирланиши, шунингдек қайта ишлаш учун бериладиган хом-ашёларнинг сифатли сақлаш имкониятига эга омборхона ва махсус техникаларни мавжудлиги ва бошқалар...

3. Маҳсулот сотиш бўйича таваккалчилик:

Таваккалчиликнинг асосий белгилари корхонада тайёр маҳсулотлар қолдигини кўпайиши ва пул тушимининг камайиши.

Жамият ҳозирда «O'z DSt ISO 9001:2009 Сифат менеджменти» сертификати бўйича фаолият олиб бормоқда. Шунингдек «O'z DSt ISO 22000:2005 озик-овкат маҳсулотларини хавфсизлиги менежменти» тизими фаолияти сертификатига эга. Маҳсулотларнинг таннархини камайтириш мақсадида корхонада хом-ашё ва материаллар, пул маблағларидан фойдаланиш ва маҳсулотларни сифатини яхшилаш устидан қаттиқ назорат ўрнатилган. Шунингдек ишлаб чиқилган сотиш учун мўлжалланган

махсулотларнинг хавфсизлик даражасига қаттиқ эътибор қаратилган. Ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг юқори ликвидлилиги ва асосий ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар товар-хом ашё биржаси орқали Республика бўйлаб сотилиши амалга оширилган.

4. Молиявий таваккалчилик.

Таваккалчиликнинг асосий белгилари корхона ҳисоб рақамида маблағ бўлмай қолиши ва хом-ашё етказиб бериш ҳамда ишлаб чиқаришда узилишлар бўлиши.

Кутилаётган молиявий таваккалчиликни олдини олиш чора - тадбирлари. Корхона кўп йиллардан буён Миллий банкнинг Урганч бўлими билан ҳамкорлик қилади ва зарурият туғилганда кредит маблағлари билан таъминланиб турилади. Ҳар йили олинган фойдадан кутилаётган молиявий таваккалчиликка захиралаб қўйиши кўзланган.

Хатарни (таваккаллик) суғурталаш, унинг даражасини пасайтиришнинг энг кенг тарқалган усулларида ҳисобланади. Лойиханинг самарадорлиги шундаки, кредит маблағи эвазига сотиб олиннадиган асосий воситалар суғурталанади. Суғурталашдан мақсад, жамият хатардан қисман ёки бутунлай қочиш мақсадида ўз даромадининг бир қисмидан воз кечади.

7. Жамиятнинг стратегик ривожлантиришни муқобил йуллари.

- 1). *Чекланган усиш (бунда жамият эришилган ютуқларни мустахкамлаш, бозордаги урнини кучайтириш стратегияси);* - жамият хозирги кунда молиявий барқарор ҳисобланиб ушбу кўрсаткичларни бир маромда ушлаб туриши ва бозорда ўз ўрнини бошқа рақобатчиларга бериб қўймаслиги зарур. Бунинг учун ишлаб чиқаришни интенсив усулда ривожлантириш, яни ишлаб чиқариш хом-ашёларидан маҳсулот олишни янада ошириш, Маҳсулотлар сифатини янада яхшилаш ҳисобига рақобатбардошлигини оширишдан иборат.
- 2). *Ўсиш (диверсификация стратегияси, бозорни ривожлантириш стратегияси);* - чегараланган хом-ашёлардан олинadиган маҳсулотлар турини кўпайтириш ва чуқур қайта ишлашни амалга ошириш натижасида маҳсулотлар диверсификацияси кўрсаткичларини ошириш ва янги тур маҳсулотлар ҳисобига бозорни ривожлантиришдан иборат.
- 3). *Қисқартириш (тугатиш, ишлаб, чиқаришни қисқартириш ва харажатларни қисқартириш стратегияси);* - ишламай турган, иктисодий самара бермаётган цех ва ускуналарни тугатиш ҳисобига ишлаб чиқаришни айрим соҳаларини қисқартириш ва уларни ўрнига янги замонавий ускуналар ўрнатиш ёки бошқа тур маҳсулотлар ишлаб чиқариш ҳисобига. Харажатларни оптималлаштириш (энергия ресурслари, материаллар сарфини камайтириш ва иш ўринларини атесстация қилиш, ходимларни малакаси бўйича атесстациядан ўтказиш ҳисобига ишлаб чиқариш ва меҳнат унумдорлигини ошириш) зарур бўлади.
- 4). *Уйғунлаштирилган (юқорида кўрсатилган учта стратегияни уйғунлаштириш стратегияси);* - ушбу стратегия жамият учун ўта мақбул стратегия ҳисобланиб жамиятнинг бир маромда ривожланиши, иктисодий самарасиз ишлаб чиқаришлардан воз кечиш ишлаб чиқариш қувватларидан унумли фойдаланиш ва ишлаб чиқариш, меҳнат унумдорлигини оширишга олиб келади. Ушбу стратегияни амалга ошириш ўта муҳим ҳисобланади. Юқорида кўрсатилган стратегик кўрсаткичлар жамиятнинг 2020-2029 йилларда ривожлантириш стратегия режаси лойиҳасида ҳам кўзда тутилган.

8. Жамятнинг ривожлантириш стратегиясини амалга оширишдан кутилаётган натижалар.

Қисқа ва узоқ муддатли истиқболга оид ривожланиш стратегияси амалга оширилиши натижасида акциялар нархининг ўсишига олиб келувчи молиявий барқарорликни таъминлаш, меҳнат унумдорлиги ва маҳсулот рақобатбардошлигини ошириш, ишлаб чиқариш, энергия самарадорлиги ва экспорт кўрсаткичларининг ўсиши, ишлаб чиқариш қувватларини модернизация қилиш, техник ва технологик янгилаш амалга оширилади.

Акциядорларга, жамятнинг стратегик ривожлантириш асосида аниқ мақсадларга эриши туғрисида маълумот бериш асносида ўз акцияларининг келгусида қандай мақсадларга ишлатилиши ва ундан олинадиган даромадлар бўйича маълумотларга эга бўладилар.

9. Ривожлантириш стратегияси амалга оширилишини мониторинг ва назорат қилиш.

Жамиятда стратегик ривожланиш режаси бўйича белгиланган мақсадларга эришиш мониторингини амалга ошириш учун зарур бўлган сон ва сифат мезонларини жорий этади.

Кузатув кенгаши ижроия органи, жамият ички назорат органи, жамиятда ташкил этилган коллегиал органлар фаолиятини мувофиқлаштиради, жамиятнинг стратегик ривожланиш режасида белгиланган мақсадларни бажарилишини назорат қилади. Ушбу юзадан ижроия органи ҳисоботларини тинглайди. Ушбу юзадан қарорлар қабул қилади. Зарур бўлганда стратегик ривожланиш режаси бажарилиши бўйича мониторинг ўтказиш учун экспертларни жалб этади.

Жамият акциядорлар умумий йиғилиши ҳар йили ижроия органи ва кузатув кенгашининг акциядорлик жамиятини ривожлантириш стратегиясини амалга ошириш бўйича ҳисоботларини кўриб чиқади, стратегиянинг ўзи эса тузатиш киритиш нуқтаи назардан ўрганилади.

Жамиятнинг ушбу стратегик ривожлантириш режа дастурига тегишли соҳа, тармоқ ва ҳудудни ривожлантириш бўйича тасдиқланган давлат дастурларидан келиб чиққан ҳолда ўзгартириш ва қўшимчалар киритилиши мумкин.

**Корпоратив ривожлантириш стратегияси лойихасини
тайёрлаш бўйича ишчи гуруҳи таркиби.**

- Салаев И. - перспектив ривожлантириш ва инвестициялар
буйича директор
- Тураев Т.А. - бош ҳисобчи
- Худойбергандов М. - бизнесни стратегик ривожлантириш ва
режалаштириш бўлими бошлиғи
- Фазилова М. - етакчи иқтисодчи
- Палвонов Ш. - меҳнатни ташкил қилиш ва ҳақ тўлаш бўйича
иқтисодчи
- Холмуродов Д. - ташки иқтисодий алоқалар бўйича бош мутахассис.